



Этот проект финансируется
Европейским Союзом



Проект финансируется
посредством
Фонда Восточная Европа



Проект со-финансируется
Швецией



ASSOCIATIA BIZNESMENOR
GAGAUZII

Оценка потенциала и перспектив развития овцеводства и козоводства в АТО Гагаузия (Гагауз Ери) Республики Молдова.



Ответственный за выпуск:
Владимир Кара

Автор:
Виталий Кюркчу, бизнес-тренер, консультант по развитию, преподаватель
экономического факультета КГУ

Фотографии на обложке:
© Виталий Кюркчу, (Авдарма, Томай) 2019 год

Правила копирования

Использование фрагментов текста из публикации возможно только с указанием Ассоциации бизнесменов Гагаузии «NEXТ», как источника. Цитировать можно согласно следующего формата: Виталий Кюркчу, «Оценка потенциала и перспектив развития овцеводства и козоводства в АТО Гагаузия (Гагауз Ери) Республики Молдова», Ассоциации бизнесменов Гагаузии «NEXТ» (2019-2020).

Кюркчу, Виталий.

Оценка потенциала и перспектив развития овцеводства и козоводства в АТО Гагаузия (Гагауз Ери) Республики Молдова / Виталий Кюркчу ; ответственный за выпуск: Владимир Кара ; Ассоциация бизнесменов Гагаузии "NEXТ". – Комрат : Б. и., 2020 (Tipogr. "MS Logo"). – 36 p. : scheme, tab.

Aut. este indicat pe vs. f. de tit. – Referințe bibliogr.: p. 27. – Изд. при фин поддержке Европ. Союза, Фонд Восточная Европа. – 35 ex.

ISBN 978-9975-3481-1-9.

338.43:636.3(478-29)

К 995

Данное исследование проведено при финансовой поддержке Европейского Союза в рамках проектного направления «Гражданское общество содействует социальному и экономическому развитию страны», проекта «Центр поддержки бизнеса «BusinessHUB»», реализуемого Ассоциацией бизнесменов Гагаузии «NEXТ». Мнения, выраженные в данном исследовании, не обязательно отражают точку зрения Европейского Союза и Фонда Восточной Европы.

Содержание

Введение.....	4
I. Методология сбора информации.....	5
II. Законодательная база, меры поддержки развития овцеводства и козоводства в Республике Молдова.....	5
III. Современное состояние овцеводства и козоводства в АТО Гагаузия (Гагауз Ери).....	12
IV. Основные проблемы развития овцеводства и козоводства в АТО Гагаузия (Гагауз Ери).....	16
V. SWOT анализ отрасли овцеводства и козоводства в АТО Гагаузия (Гагауз Ери).....	18
VI. Оценка потенциала Ассоциации овцеводов и козоводов Гагаузии	21
VII. Перспективы развития овцеводства и козоводства в АТО Гагаузия (Гагауз Ери)	23
Выводы и предложения	25
Список литературных источников	27
Приложения.....	28

Введение.

В рамках проекта «Центр поддержки бизнеса «BusinessHUB»», реализуемого Ассоциацией бизнесменов Гагаузии «NEXT» при финансовой поддержке Европейского Союза было проведено исследование по оценке потенциала и перспектив развития овцеводства и козоводства в АТО Гагаузия (Гагауз Ери) Республики Молдова. Исследование основывается на анализе статистических данных, характеризующих состояние и развитие отрасли овцеводства и козоводства, а также включает в себя форму применения так называемых полевых исследований.

Целью исследования является выработка аналитического документа, демонстрирующего нынешнее состояние развития овцеводства и козоводства в населенных пунктах АТО Гагаузия (Гагауз Ери), включая экспертизу законодательной и нормативной базы, регламентирующей развитие овцеводства и козоводства, оценку производства баранины, молока, шкур, шерсти, анализ деятельности профильной Ассоциации в регионе, а также перспектив развития овцеводства и козоводства.

Проведенное исследование создает информационную основу для понимания проблем, с которыми сталкиваются овцеводы и козоводы, а также тенденций и перспектив развития овцеводства и козоводства в АТО Гагаузия (Гагауз Ери). Составной частью исследования являются рекомендации по улучшению состояния развития и современной модернизации овцеводства и козоводства, как членами Ассоциации овцеводов и козоводов Гагаузии, так и региональными законодательными и исполнительными органами власти АТО Гагаузия (Гагауз Ери), местными органами власти (исполнительными – примариями и представительными – Советами).

Автор исследования поставил перед собой задачу рассмотреть проблемы отрасли овцеводства и козоводства с научно-фактологической и производственно-экономической точек зрения, используя при проведении анализа научно-обоснованные подходы, включая выявление причинно-следственных связей, и критериев оценки.

Комплексное изучение отрасли овцеводства и козоводства позволяет выявить внутренние и внешние факторы, оказывающие влияние на развитие отрасли. Всестороннее и системное изучение проблем, может содействовать не только определению перспектив развития, но и переформатированию места и роли овцеводства и козоводства в структуре отрасли животноводства и в региональной экономике в целом, а для предпринимателей, осуществляющих деятельность в отрасли овцеводства и козоводства внедрение научного подхода при организации производстве.

Данное исследование предназначено для всех заинтересованных лиц и сторон, вовлеченных в процесс стратегического планирования развития

экономики АТО Гагаузия (Гагауз Ери), профильных общественных объединений, а также предпринимателей и физических лиц, занимающихся производством в отрасли овцеводства и козоводства в населенных пунктах автономии.

I. Методология сбора информации.

Исследование охватило все 26 населенных пунктов, входящих в Комратский, Чадыр-Лунгский и Вулканештский районы АТО Гагаузия (Гагауз Ери). В ходе сбора информации были проведены личные встречи и 2 фокус-группы с сотрудниками Главного управления АПК Гагаузии, Главного управления экономического развития и туризма и Агентства привлечения инвестиций Гагаузии, а также получена информация от Управления по безопасности пищевых продуктов Гагаузии.

В рамках исследования была проведена встреча-интервью с председателем Ассоциации овцеводов и козоводов Гагаузии.

В первой фокус-группе, организованной 04.09.2020г. приняли участие 7 сотрудников Главного управления АПК Гагаузии (список участников см. в Приложении 1), во второй фокус-группе, организованной 10.09.2020г. приняли участие 6 сотрудников Главного управления экономического развития и туризма и 2 сотрудника Агентства привлечения инвестиций Гагаузии (список участников см. Приложение 2). В рамках обеих фокус-групп была возможность у каждого участникам высказать свое мнение по кругу вопросов, подготовленных заранее экспертом (круг вопросов для фокус-группы см. Приложение 3).

II. Законодательная база, меры поддержки развития овцеводства и козоводства в Республике Молдова

В Республике Молдова с 1999 года действует закон «О животноводстве» № 412-XIV от 27 мая 1999 года и Закона РМ «О племенном деле в животноводстве» № 371-XIII от 15 февраля 1995 года, которые призваны обеспечить урегулирование отношений в области животноводства в целом и отдельных направлений, включая овцеводство и козоводство, гарантировать защиту прав овцеводов и козоводов. Отдельные статьи закона № 412 были пересмотрены с 2000 по 2018 год (12 законодательных актов последовательно обеспечивали внесение изменений и дополнений).

В 2006 году был принят закон РМ «Об идентификации и регистрации животных» № 231 от 20.07.2006г., которым был определен порядок организации и осуществления деятельности по идентификации и регистрации животных на территории Республики Молдова. Данный закон регламентирует указанные процедуры в отрасли овцеводства и козоводства.

В 2007 году был принят Закон РМ «О ветеринарно-санитарной деятельности» № 221 от 19.10.2007г., которым были установлены основные действующие в Республике Молдова ветеринарно-санитарные нормы и правила, права и обязанности государства, физических и юридических лиц в

процессе производства, хранения, перевозки и реализации живых животных и продуктов животного происхождения.

В 2008 году Правительство Республики Молдова во исполнении Директивы 98/58 ЕС и положений законов РМ № 412 от 27.05.1999г. и № 221 от 19.10.2007г. приняло Постановление № 1275 от 17.11.2008г. Об утверждении Ветеринарно-санитарной нормы по защите сельскохозяйственных животных. Данное решение является нормативным актом, который был принят для совершенствования системы безопасности питания потребителей Республики Молдова и облегчения торговли путем реформирования и модернизации санитарного сектора, а также защиты сельскохозяйственных животных и получения от них безвредных, безопасных и качественных продуктов питания.

В 2008 году Правительство Республики Молдова приняло Постановление № 1099 от 29.09.2008г. Об утверждении ветеринарно-санитарных норм при проведении ветеринарно-санитарного контроля при импорте животных.

В 2014 г. была утверждена Национальная стратегия развития сельского хозяйства и сельской местности до 2020 г., оговаривающая, в т. ч., поддержку отрасли овцеводства и козоводства.

В 2016 году Постановлением Правительства РМ № 1459 от 30.12.2016г. была утверждена Методология анализа и оценки качества молока и молочных продуктов.

В 2017 году был принят закон РМ «О классификации туш крупного рогатого скота, свиней и овец» № 27 от 10.03.2017г. Данный закон устанавливает правовую и экономическую основу Национальной системы классификации туш крупного рогатого скота, свиней и овец, а также взаимоотношения между государственными учреждениями и хозяйствующими субъектами, занятыми деятельностью по выращиванию и убою животных.

Также в 2017 году был принят закон РМ «О защите животных, используемых в экспериментальных и других научных целях» № 211 от 19.10.2017г. во исполнении Директивы 2010/63/ЕС Европейского Парламента и Совета от 22.09.2010г.

В 2018 году Парламент страны принял закон РМ «О лекарственных средствах ветеринарного назначения» № 119 от 05.07.2018г. во исполнении Директивы 2001/82/ЕС, Директивы 2006/130/ЕС, Регламента 540/95, Регламента 1662/95 и Регламента 543/2011/ЕС.

Правительство Республики Молдова приняло Постановление № 686 от 29.06.2018г. «Об утверждении Ветеринарно-санитарной нормы об условиях обеспечения здоровья и сертификации животного при торговле (импорте и экспорте) овцами и козами». Именно данное Постановление устанавливает условия обеспечения здоровья и ветеринарной сертификации при экспорте и импорте овец и коз, включая надзор за распространением болезней, которые переносят овцы и козы.

В соответствии с положениями Директивы № 2001/114/ЕС, Постановлением Правительства № 611 от 05.07.2010г. был утвержден Технический регламент «Молоко и молочные продукты», который устанавливает минимальные требования по качеству, пищевой безопасности, которые должны соблюдаться при производстве и продаже населению молока и молочных продуктов. Также следует отметить, что Правительство РМ приняло Постановление № 696 от 04.08.2010г., которым утвердило технический регламент «Мясо – первичное сырье. Производство, импорт и коммерциализация».

Приказом № 22 от 03.03.2014г. Министерства труда, социальной защиты и семьи РМ был утвержден Классификатор занятости РМ, в котором под кодом занятости 6121 зарегистрировано название профессии «Производители, занятые производством молока и мяса», под кодом занятости 6130 зарегистрировано название профессии «Квалифицированные работники, производящие животноводческую продукцию», под кодом занятости 6310 зарегистрировано название профессии «Фермеры, производящие продукцию для личного потребления», под кодом занятости 6320 зарегистрировано название профессии «Животноводы, производящие продукцию для личного потребления».

Политика государства по субсидированию отрасли пчеловодства.

Законом РМ «О принципах субсидирования сельскохозяйственных производителей» №276 от 16 декабря 2016 года государство закрепило условия реализации политики по субсидированию в сельском хозяйстве. Правительство Республики Молдова в рамках реализации положений данного закона утвердило Постановление № 455 от 21.06.2017г. «О порядке распределения средств Национального фонда развития сельского хозяйства и сельской местности», которым определило овцеводство и козоводство, как один из секторов сельскохозяйственного производства с выплатой субсидии в целях стимулирования развития.

Регламентирование деятельности по предоставлению субсидий в сельском хозяйстве и сельской местности осуществляется на основании следующих принципов:

- прозрачность;
- равное обращение;
- эффективность, основанная на финансово-экономическом аргументировании;
- непрерывность процессов поддержки сельскохозяйственных производителей;
- принятие на себя ответственности получателями субсидий;
- разумность затрат.

Сельскохозяйственные производители, получатели субсидий обязаны:

- обеспечивать использование согласно назначению объекта инвестиции, для которого получена субсидия;

- содержать объект инвестиции в соответствии с передовой практикой в соответствующей области;
- обеспечивать все условия для надлежащего проведения после оплатных инспекций;
- не допускать отчуждение/передачу в какой-либо форме в пользование объекта инвестиции, для которого получена субсидия, в течение следующих сроков:
 - 3 года для крупного рогатого скота, овец и коз.
- уведомлять Агентство о возникновении любых изменений;
- использовать и поддерживать материалы видимости, применяемые на объекте инвестиции.

Так, Меры поддержки субсидирования на 2017-2021г.г. предусматривают:

Мера 1. Инвестиции в сельскохозяйственные объекты для реструктуризации и адаптации к стандартам Европейского союза

Подмера 1.4. Стимулирование инвестиций в оборудование и технологическое обновление животноводческих ферм.

Размер предоставляемой поддержки рассчитывается в виде компенсации стоимости нового технологического оборудования, оплаченного в полном объеме, предназначенного для оснащения и модернизации животноводческих ферм, в том числе для строительства/реконструкции животноводческих ферм крупного рогатого скота, свиноводческих, овцеводческих и козоводческих ферм.

Размер предоставляемой поддержки рассчитывается следующим образом:

- для других видов животноводческих ферм из сельскохозяйственной области (в том числе для приобретения строительных материалов и проектных работ для овцеводческих и козоводческих ферм) — 30 % от стоимости; не более 1,5 млн. леев;
- заявители субсидий, обладающие сертификатами ISO 22000, HACCP, GlobalGAP, выданными в год субсидирования — получают дополнительно 50 % от стоимости сертификата, но не более 15 000 леев на получателя.

Подмера 1.5. Стимулирование приобретения племенных животных и сохранения их генетического фонда.

Поддержка предоставляется для частичной компенсации инвестиции на приобретение племенных животных на племенных фермах, внесенных в Перечень районированных в Республике Молдова пород, типов и кроссов животных, в том числе импортных, осуществленной с 1 ноября года субсидирования.

Размер субсидии рассчитывается следующим образом:

- 50% за баранов и козлов в возрасте 6–20 месяцев, но не более 200 000 леев на получателя;
- 50% за ярок и козочек в возрасте 6–20 месяцев, но не более 500 000 леев на получателя;

В рамках настоящей меры выделяются субсидии сельскохозяйственным производителям на ежегодное приобретение поголовья размером не менее, чем: 10 – овец/коз на овечьих и козких фермах.

Подмера 1.7. Стимулирование кредитования сельскохозяйственных производителей коммерческими банками и небанковскими финансовыми учреждениями

Поддержка предоставляется сельскохозяйственным производителям, получившим кредиты в предшествующие субсидированию годы и в текущий год субсидирования, от коммерческих банков и небанковских финансовых учреждений, зарегистрированных на территории Республики Молдова, обслуживаемые согласно договору кредитования, на закупку следующих товаров и услуг:

1. удобрения (минеральные и органические), в том числе средства защиты растений и животных;
2. корма;
3. технологическое оборудование, строительные материалы для физической инфраструктуры, также для оснащения и переоборудования сельскохозяйственного объекта;
4. племенные животные.

Максимальная сумма субсидии, предоставленной одному получателю, составляет 100 000 леев, за исключением кредитов, полученных от инвестиционных проектов и программ по внешней поддержке сельскохозяйственного сектора и сельской местности, управляемых подразделениями по внедрению, для которых предельная сумма составит 150 000 леев. В случае получения обычных кредитов, а также кредитов, полученных в рамках инвестиционных проектов и программ по внешней поддержке, сумма субсидирования рассчитывается в совокупности, не превышая 150 000 леев.

Для групп производителей (кредиты, полученные группой) предельная сумма составляет 300 000 леев.

Кредиты овердрафт не являются приемлемыми в рамках настоящей подмеры, независимо от их источника. Для кредитов с грантовой составляющей для поддержки молодых фермеров размер субсидии будет рассчитываться из основной выплачиваемой суммы процента кредита без грантовой составляющей, подлежащей погашению.

Подмера 1.7А. Стимулирование механизма страхования рисков в сельском хозяйстве

Финансовые средства, предусмотренные для настоящей подмеры, используются для субсидирования страховых взносов сельскохозяйственных производителей на основании договоров о страховании производственных рисков в сельском хозяйстве, в соответствии с Законом № 243-XV от 8 июля 2004 г. и на основании Перечня рисков, страхование которых субсидируется, для субсидирования страховых взносов в растениеводстве, садоводстве, виноградарстве и животноводстве, а также на основании Перечня сельскохозяйственных культур и видов животных и птиц. Максимальный

размер субсидии не должен превышать 400 000 леев для одного сельскохозяйственного производителя.

Мера 2. Инвестиции в обработку и реализацию сельскохозяйственной продукции.

Подмера 2.1. Стимулирование инвестиций в развитие инфраструктуры послеуборочной обработки и переработки

Поддержка предоставляется для частичного компенсирования при приобретении с полной оплатой нового технологического оборудования и техники, в том числе строительных материалов, начиная со второго года, предшествующего году субсидирования, и сданных в эксплуатацию с 1 ноября года субсидирования, предназначенных для:

- первичной/конечной обработки, упаковки, охлаждения, замораживания, переработки и хранения, в том числе проведения анализов мяса, молока и пчелиного меда.

В рамках настоящей подмеры могут получать субсидии группы производителей, члены которых не владеют аналогичной инфраструктурой, ранее субсидированной из Фонда или других проектов партнеров по развитию, при условии, что предыдущая аналогичная субсидируемая инфраструктура не превышает 40 % производственной мощности инфраструктуры, для которой группа производителей запрашивает субсидию. В рамках данной меры могут получать субсидии заявители, которые:

- осуществляют инвестиции в сельской местности;
- имеют собственную производственную базу, обеспечивающую не менее 50 % пропускной способности хранения/обработки продукции, приемлемой для получения субсидии.

Задача доказать владение материально-производственной базой возлагается на заявителя — документами, подтверждающими сельскохозяйственную деятельность за последние 3 года (в том числе членов группы, в случае групп производителей), контрактами гражданского общества, подтверждениями от примэрий, актами многолетней закладки, средствами сельскохозяйственного производства (семенами, удобрениями, посадочным материалом, сельскохозяйственным оборудованием), подтверждением получения кредитов сельскохозяйственного назначения, статистическими отчетами, договорами аренды сельскохозяйственных земель, которые в обязательном порядке будут включены в бизнес-план. Для групп производителей подтверждением будет служить производственная база, в том числе земельные участки, полностью принадлежащие членам группы производителей.

Заявители субсидий, обладающие сертификатами ISO 22000, HACCP, GlobalGAP, выданными в год субсидирования — получают дополнительно 50 % от стоимости сертификата, но не более 15 000 леев на получателя.

Подмера 2.1.1. Первичная обработка, упаковка, охлаждение, замораживание и хранение мяса, переработка, упаковка и хранение молока, а также анализ пчелиного меда.

Размер субсидии рассчитывается следующим образом:

- 50 % от стоимости техники и оборудования, предназначенных для первичной/конечной обработки, упаковки, переработки и хранения молока, пчелиного меда, в том числе оборудования, предназначенного для проведения анализов, а также для первичной обработки мяса (скотобойни), но не более 2 млн леев на получателя.

Мера 3. Подготовка для выполнения действий, относящихся к окружающей среде и сельской местности.

Подмера 3.5. Поддержка продвижения и развития экологического сельского хозяйства.

Поддержка предоставляется для производителей, зарегистрированных в системе экологического сельского хозяйства, в качестве компенсационной платы за потерю дохода и дополнительные расходы, понесенные получателями, которые заключают добровольные обязательства и обязуются оставаться в этой системе сельского хозяйства на протяжении 5 лет. Получатели субсидии возвращают суммы, полученные согласно настоящему постановлению, только если они не остаются в системе экологического сельского хозяйства в течение 5 лет.

Финансовая поддержка предоставляется для перехода к экологическому сельскому хозяйству и для сохранения практик экологического сельского хозяйства в растениеводстве и в экологическом пчеловодстве. Размер предоставляемой поддержки рассчитывается в виде фиксированных сумм на единицу полезной площади и составляет:

1) в период конверсии к методам экологического сельского хозяйства для следующих культур:

- полевые культуры, пастбища и сенокосы – от 800 леев до 1 000 леев за 1 га сельскохозяйственных земель, в зависимости от года нахождения в процессе конверсии.

Период конверсии составляет 2 года для однолетних культур и 3 года для многолетних культур.

Максимальный размер поддержки, предоставленной с целью сохранения практик экологического сельского хозяйства для одного получателя, не должен превышать сумму в размере 200 тыс. леев.

Мера 5. Консультационные услуги и услуги по обучению

Финансовая поддержка будет предоставлена сельскохозяйственным производителям посредством консалтинговых компаний и профильных ассоциаций для:

- специального обучения сельскохозяйственных производителей;
- разработки бизнес-плана, в том числе для консультационной помощи в подаче заявки на получение финансовой поддержки в территориальные отделения АИПСХ;
- оказания поддержки при подготовке пакета документов с целью привлечения дополнительных финансовых средств.

Размер финансовой поддержки устанавливается на основании Перечней сельскохозяйственных производителей, представленных консалтинговыми компаниями, и составляет 50 % от стоимости оказанных услуг, но не более 4000 леев на получателя в течение года.

Размер финансовой поддержки, предоставляемой одному сельскохозяйственному производителю в течение одного года субсидирования, в совокупности по всем мерам поддержки не должен превышать сумму 3,0 млн леев, а для групп производителей предельная сумма составит 4,5 млн леев.

В целях стимулирования развития животноводства в целом и отрасли овцеводства и козоводства в АТО Гагаузия (Гагауз Ери), Народным Собранием Гагаузии был принят местный закон «О животноводстве» № 75 ХLI/II от 11.04.2003г.

Исполнительным комитетом Гагаузии была разработана и утверждена Целевая региональная программа развития животноводства на период 2014-2020г.г., вместе с тем на уровне региона нет разработанной и утвержденной целевой программы развития овцеводства и козоводства.

III. Современное состояние овцеводства и козоводства в АТО Гагаузия (Гагауз Ери)

Овцеводство и козоводство являются важными секторами экономики региона, занимающими значительную долю в отрасли животноводства. Несколько столетий это направление приложения труда являлось традиционным в населенных пунктах АТО Гагаузия (Гагауз Ери). Значение овцеводства и козоводства для экономики региона определяется широкой гаммой продукции, получаемой от овец и коз.

Природные условия Буджакской степи располагают благоприятными ресурсами для развития овцеводства и козоводства.

В населенных пунктах автономии культивируется цигейская порода овец, в том числе помеси различной кровности, в том числе с чушкой. Цигейская порода составляет значительную долю от общего поголовья. Однако, следует отметить, что также в небольшом количестве имеются овцы других пород: каракульская, меринос, чушка.

Содержание овец дает возможность получить баранину (ягнятину), овечье молоко, перерабатываемое в брынзу и творог, а также ценные виды сырья для легкой промышленности – полутонкую цигайскую и грубую каракульскую шерсть, каракуль, овчины, кожевенное сырьё, ланолин (шерстяной воск, животный воск, получаемый при выпаривании шерсти овец).

Развитие козоводства в АТО Гагаузия получило толчок после распада крупно-товарного производства в колхозах и совхозах, где происходило сокращение поголовья овец. На протяжении достаточно долгого периода выращиванием коз в основном занимались в личных подсобных хозяйствах, но за последние 5 лет, в автономии стали появляться организованные козьи фермы. В АТО Гагаузия фермеры содержат следующие породы коз:

зааненская порода, альпийская порода, чешская порода, оберхазли, дамасская порода, англо-нубийская порода и местная порода. Основная масса представлена зааненской и местной породами. Молочная продуктивность зааненских коз – самая высокая в мире. Лактационный период длится 270-360 дней. Яловых коз доят иногда без перерыва два года и более. Удой за лактацию составляет 600-800 кг молока при жирности 3,8-4,5%.

Продукты отрасли козоводства – это молоко, мясо, шерсть, пух и шкуры. Козы являются основным источником высококачественного, практически целебного молока, особенно ценного для детского и диетического питания. Козье молоко обладает лучшей усвояемостью по сравнению с коровьим, более калорийно, содержит повышенное количество сухих и минеральных веществ, богато незаменимыми аминокислотами, кальцием, фосфором, кобальтом, витаминами А, В, С и Д. Расход кормов на производство 1 цн козьего молока в 1,75 раза меньше, чем на производство 1 цн коровьего (соответственно 0,6 и 1,05 цн корм. ед.), затраты труда в 2,5 раза меньше (соответственно 3 и 7,5 чел.-час). Коза дает в 2,3 раза больше молока на 1 цн живой массы, чем корова. Поэтому себестоимость козьего молока почти в 2 раза ниже, чем коровьего. Козье молоко используют также для получения сыра и кисломолочных продуктов. Мясо молодых коз содержит мало жира и холестерина, поэтому считается диетическим. Козий пух обладает исключительной тониной, особой легкостью, мягкостью и малой теплопроводностью. Козы отличаются не только экологической безопасностью, но и неприхотливостью к условиям содержания, высокой резистентностью – маловосприимчивы к заболеванию туберкулезом, чесоткой, оспой и чумой. Козы относительно скороспелы, многоплодны, способны акклиматизироваться в разных условиях.

В АТО Гагаузия около 3 тысяч домовладений занимаются выращиванием овец и коз в личных подсобных хозяйствах. В ассоциированном секторе на территории АТО Гагаузия выращиванием овец и коз занимаются 14 предприятий (см. Приложение 4). Оценивая экономические показатели, достигнутые предприятиями, занимающимися разведением овец и коз, можно отметить следующие результаты (Таблица 3.1).

Таблица 3.1

Информация о состоянии развития овцеводства и козоводства в ассоциированном секторе АТО Гагаузия за 2014-2019г.г.

Года	Поголовье, голов	Объем производства мяса, тн	Объем производства молока, тн	Объем производства брынзы, тн	Объем производства шерсти, цн
2014 год	3664	52,7	109,0	13,7	71,0
2015 год	5040	81,0	151,0	18,9	92,0
2016 год	4211	82,0	126,0	15,8	105,0
2017 год	3733	104,5	112,0	14,0	88,0
2018 год	3743	87,2	122,0	15,0	202,0
2019 год	3666	61,0	110,0	13,8	-

Источник: составлено автором по данным НБС и Главного управления АПК Гагаузии.

Приведенные данные подтверждают информацию, полученную при проведении фокус-групп. По всем показателям можно отметить, незначительные колебания данных в рассматриваемом периоде. Данные 2019 года практически составляют тот же уровень, что и по итогам 2014 года. По поголовью овец и коз в 2015 году и 2016 году был незначительный рост, соответственно поголовье составили 5040 голов и 4211 голов. Объем производства мяса достиг максимума в рассматриваемом периоде по итогам 2017 года составив 104,5 тонн. По объему производства молока максимальный объем был в 2015 году составив 151 тонну, в том же году и производство брынзы составило 18,9 тонн. Максимальный же объем производства шерсти составил по итогам 2018 года в размере 202 центнера.

В дополнение к анализу ассоциированного сектора проведем анализ развития овцеводства и козоводства в личных подсобных хозяйствах, где находится около 95-97% от всего поголовья в АТО Гагаузия (см. Приложение 5). Как свидетельствуют данные примарий, за последние 5 лет в личных подсобных хозяйствах произошел рост поголовья овец и коз на 16041 голову или 111,18%. Следует отметить о значительном росте поголовья в мун.Комрат, где поголовье увеличилось в более 4,4 раза. По итогу 2019 года в личных подсобных хозяйствах были достигнуты следующие результаты, представленные в таблице 3.2.

Таблица 3.2

Информация о результатах в отрасли овцеводства и козоводства в личных подсобных хозяйствах по АТО Гагаузия за 2019г.

Наименование	Поголовье дойного стада, голов	Объем производства молока, тыс. тн	Объем производства брынзы, тн	Объем производства мяса, тн
ОВЦЫ	108000	3,5	460	2295
КОЗЫ	12000	1,1	110	255
Итого:	120000	4,6	570	2550

Источник: составлено автором по данным Главного управления АПК Гагаузии по информации примарий.

Приведенные данные демонстрируют, что в отрасли овцеводства и козоводства имеется потенциал для роста экономико-финансовых результатов. Кроме того, значительная доля занимающаяся выращиванием овец и коз не зарегистрированы в качестве предпринимателей, а значит и не вносят свой вклад в пополнение бюджета автономии, а выплаты за пастбища являются незначительными суммами.

Проанализированные данные говорят о том, что в АТО Гагаузия существуют сложности с оценкой вклада отрасли овцеводства и козоводства в рамках экономики региона. Одновременно, имеются значительные проблемы с индикаторами региональной статистики, более того, данные Национального Бюро Статистики (НБС) Молдовы вообще не отражают реальную картину ситуации в отрасли, так как основываются на данных предприятий ассоциированного сектора, а по поголовью на данных,

представленных примариями, которые также отличаются от тех данные, которые примарии представляют в Главное управление АПК Гагаузии.

Проведем сравнительный анализ развития овцеводства и козоводства в АТО Гагаузия с результатами в регионах развития Молдовы (Таблица 3.3).

Таблица 3.3

Информация о поголовье овец и коз в регионах развития Республики Молдова за 2014-2019г.г.

Регион развития	Общее поголовье овец/коз, голов					
	2014г.	2015г.	2016г.	2017г.	2018г.	2019г.
Мун. Кишинев	5537	6588	7439	6389	6135	5408
Север	203 381	210 166	204 120	206 200	200 392	182 255
Центр	218 528	220 619	217 329	219 127	207 495	190 208
Юг	304 172	310 572	316 113	305 540	299 475	260 139
АТО Гагаузия	117 610	126 769	123 550	132 536	128 621	131 912
Республика Молдова	849 228	874 714	868 551	869 792	842 446	769 922

Источник: составлено автором по данным НБС Молдовы.

Продемонстрирует для наглядности динамику изменения поголовья овец и коз на графике 3.1

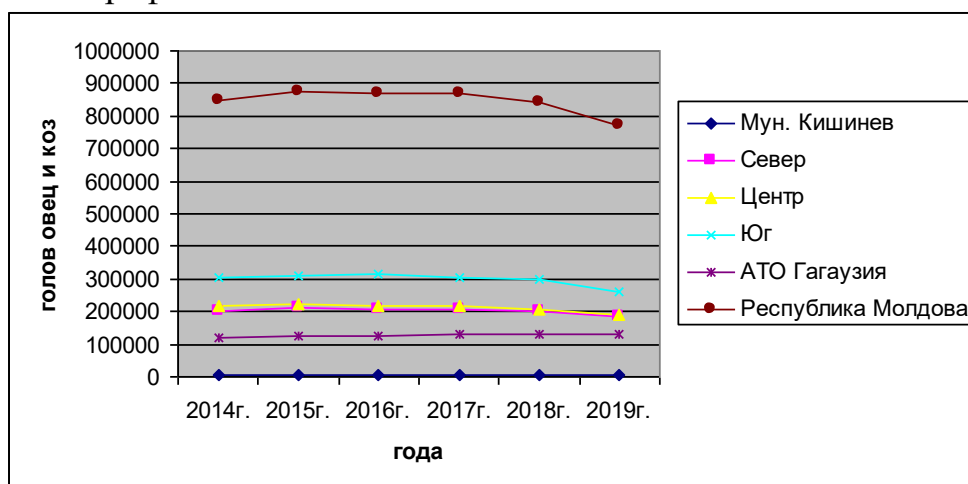


График 3.1 Динамика изменения поголовья овец и коз по регионам развития Республики Молдова за 2014-2019г.г.

Источник: составлено автором по данным таблицы 3.3

Данные НБС демонстрируют, что в АТО Гагаузия самая высокая плотность поголовья овец и коз по сравнению с другими регионами развития, более того удельный вес поголовья овец и коз зарегистрированный в АТО Гагаузия к общей численности поголовья в Республике Молдова вырос с 13,85% в 2014 году до 17,13% в 2019 году. Вместе с тем, в исследуемом периоде максимальное поголовье в АТО Гагаузия было по итогам 2017 года, когда оно составило 132536 овец и коз.

Продукция овцеводства и козоводства из АТО Гагаузия реализуется не только на местном рынке, но активно идет реализация мяса, брынзы и в других регионах Молдовы. Мясо овец и коз из АТО Гагаузия экспортируется в живом весе в страны Ближнего Востока: традиционно это Ирак, Сирия, ОАЭ, Катар. В отдельные годы экспорт осуществлялся в Республику Турция.

Проведенный анализ подтверждает выводы о важном месте отрасли овцеводства и козоводства в экономике АТО Гагаузия. При этом повышаются показатели экономической эффективности конечных результатов деятельности. Как предприятия ассоциированного сектора, так и личные подсобные хозяйства стали проводить мероприятия, направленные на внедрение средств механизации и автоматизации труда, улучшать качественный состав поголовья овец и коз, приобретая племенных баранов и козлов.

Внедрение за последние десятилетия требований по идентификации животных, утверждение новых ветеринарно-санитарных норм, проведение вакцинации от болезней в итоге привело к улучшению ситуации в отрасли. Это также стало возможно при расширении сети ветеринарных аптек, которые располагаются в большинстве населенных пунктов АТО Гагаузия, а также проведения консультаций со стороны ветеринарных врачей.

IV. Основные проблемы развития овцеводства и козоводства в АТО Гагаузия (Гагауз Ери)

Результаты проведенных фокус-групп и персональных интервью позволили выявить целый комплекс проблем, препятствий и ограничений для развития овцеводства и козоводства в АТО Гагаузия (Гагауз Ери) Республики Молдова.

Приведем комплекс проблем в развитии отрасли овцеводства и козоводства:

- отсутствие комплексного системного подхода к отрасли овцеводства и козоводства, как отрасли сельскохозяйственного производства со стороны государства на уровне региона, выраженное в отсутствии целевой региональной программы развития овцеводства и козоводства;
- ориентация предпринимателей, работающих в данной отрасли на внутренний рынок при реализации мяса (баранина, ягнятина, козлятина) и брынзы;
- отсутствие устойчивого постоянного спроса для поставок на экспорт;
- распространение болезней среди овец и коз, приводящее к падежу стада;
- сокращение объемов промышленного производства на комплексах мелкого рогатого скота (МРС) и наличие значительного поголовья в личных подсобных и фермерских хозяйствах (действующих без регистрации);
- сокращение площади пастбищ во всех населенных пунктах АТО Гагаузия, что сокращает возможности для выпаса МРС, а также сужает потенциал кормовой базы и оказывает негативное влияние на заготовку кормов для осенне-зимнего периода (см. Приложение 6);

- применение устаревших технологий при занятии овцеводством и козоводством, что в итоге сказывается на уровне затрат и низкой эффективности производства, низкий уровень механизации и автоматизации процессов и технологических операций;
- забой скота производится в личных подсобных хозяйствах, а не на авторизированных и сертифицированных забойных пунктах, что в итоге приводит к проблемам с сертификацией;
- проблемы с сертификацией мяса, молока овец и коз, в связи с применением ручной формы доения животных;
- фактор сезонности и погодно-климатические условия приводят к росту/снижению поголовья МРС, что приводит к скачкам в предложении мяса и брынзы на рынке;
- отсутствие перерабатывающих предприятий в регионе, осуществляющих переработку баранины, ягнятины и козлятины;
- на имеющихся овечьих и козьих фермах имеется незначительная механизация труда, но нет комплексной автоматизации труда;
- отсутствие безотходного производства и переработки в отрасли овцеводства и козоводства;
- в регионе нет производств, которые осуществляли бы переработку овечьих и козьих шкур, шерсти, что в конечном итоге приводит к возникновению вопроса о необходимости утилизации имеющихся шкур и шерсти, а это создает экологические проблемы;
- в учебных заведениях региона нет специальных программ обучения и повышения квалификации для предпринимателей, занимающихся овцеводством и козоводством, что влияет на уровень знаний и навыков в применении новых технологий в отрасли. Одновременно, нужно отметить низкий уровень знаний о бизнес планировании, реализации инновационных и инвестиционных проектов;
- несмотря на наличие профильной Ассоциации овцеводов и козоводов Гагаузии, имеет место их разобщенность в населенных пунктах автономии, при этом большинство не ассоциированы, что оказывает влияние на эффективность и результаты работы овцеводов и козоводов;
- Ассоциация овцеводов и козоводов Гагаузии институционально слабо развита и не обеспечивается ее работа на должном уровне. Как результат, слабый уровень информированности о наличии в регионе такой Ассоциации, что в итоге приводит к проблеме членства, а также отсутствия возможности получения дополнительных услуг, предпринимателями, работающими в данной отрасли;
- отсутствие эффективной и разработанной системы кредитования, адаптированной для отрасли овцеводства и козоводства;
- отсутствие системы страхования рисков для отрасли овцеводства и козоводства со стороны страховых компаний;

- воровство поголовья со стороны недобросовестных овцеводов и козоводов, распространение угроз для жизни владельцев овец и коз со стороны преступного мира и конкурентов;
- не равные условия для получения субсидий для резидентов и нерезидентов, работающих в отрасли овцеводства и козоводства, что ограничивает приток инвестиций для развития отрасли;
- отсутствие взаимодействия с другими отраслями, где могло бы быть потребление продукции, производимой отраслью – общественное питание, туризм.

V. SWOT анализ отрасли овцеводства и козоводства в АТО Гагаузия (Гагауз Ери)

В животноводстве региона отрасли овцеводства и козоводства выделяется на фоне других направлений. Проведем анализ состояние отрасли овцеводства и козоводства и систематизируем комплекс проблем, обобщив всю информацию посредством структурирования в форме SWOT анализа отрасли овцеводства и козоводства региона (см. Таблица 5.1).

Таблица 5.1

SWOT анализ отрасли овцеводства и козоводства в АТО Гагаузия (Гагауз Ери)

Сильные стороны	Слабые стороны
<ul style="list-style-type: none"> - Овцеводство является традиционной формой приложения труда в отрасли животноводства в Гагаузии - Наличие благоприятных условий для производства экологически чистой продукции в отрасли овцеводства и козоводства в Гагаузии - Возможность использования малопродуктивных земель для организации пастбищ и базы для кормопроизводства - Значительная часть потребителей на внутреннем рынке приобретают баранину, ягнятины, брынзу напрямую у овцеводов и козоводов, минуя посредников - Высокий уровень предпринимательской активности среди жителей региона в сфере овцеводства и козоводства, большое поголовье МРС в личных подсобных хозяйствах - Потребители предъявляют высокие требования к баранине, ягнятине, брынзе - Наличие и функционирование Ассоциации овцеводов и козоводов Гагаузии в регионе - Наличие в регионе Светловского аграрно-технологического колледжа и аграрно-технологического факультета Комратского 	<ul style="list-style-type: none"> - Отсутствие целевой региональной программы развития отрасли овцеводства и козоводства в АТО Гагаузия - Наличие небольшого поголовья МРС в сельскохозяйственных предприятиях, что исключает возможность крупнотоварного производства - Сокращение площадей пастбищ в населенных пунктах автономии - Низкий уровень квалификации человеческих ресурсов, задействованных в отрасли овцеводства и козоводства, включая знаний технологического процесса, новых видов оборудования и бизнес планирования - Низкий уровень развития заготовительной деятельности продуктов производства отрасли овцеводства и козоводства (мясо, шкуры, шерсть, молоко) - Отсутствие в регионе перерабатывающих предприятий, обеспечивающих переработку овечьего/козьего молока, баранины, ягнятины, козлятины - Отсутствие производств по обработке шерсти и шкур, и производству продукции из шкур и шерсти

<p>Государственного Университета база и потенциал которых создает возможность для организации специализированных программ обучения необходимых кадров для отрасли.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Инфраструктура содействующая развитию овцеводства и козоводства слабо развита - Низкий уровень применения овцеводами и козоводами племенных и высокопродуктивных пород, что снижает продуктивность и воспроизводство животных - Большая загрязненность шерсти - Нерешенность проблемы утилизации отходов животного происхождения отрасли овцеводства и козоводства - Низкая технологическая оснащенность ферм, не применение средств механизации и автоматизации - Овцеводы и козоводы осуществляют забой скота в домашних условиях и незначительная часть обращается для проведения забоя в аккредитованные и сертифицированные пункты забоя скота - Нехватка финансовых средств для поддержания качественного уровня поголовья овец/коз и закупки необходимых материалов - Научные исследования, проводимые учеными имеют академический характер и не всегда имеют связи с рынком и потребностями предпринимателей, работающими в отрасли овцеводства и козоводства - Низкий уровень ассоциирования овцеводов и козоводов региона в рамках действующей Ассоциации - Не достаточное внимания со стороны региональных органов власти на развитие отрасли овцеводства и козоводства
<p>Возможности</p>	<p>Угрозы</p>
<ul style="list-style-type: none"> - Создание предприятий (кооперативов, ООО) в отрасли овцеводства и козоводства в регионе - Использование стойлового содержания овец и коз либо смешанной формы при сочетании пастбищного и стойлового содержания - Внедрение современных безотходных технологий при переработки продукции овцеводства и козоводства - Увеличение поголовья МРС в регионе, и прежде всего племенного - Развитие пород овец и коз, как молочного, так и мясного направления - Возможности увеличения объема выпуска 	<ul style="list-style-type: none"> - Негативные климатические условия в виде засух, затоплений и др. - Деграция грунтов под пастбищами - Отказ производителей от разведения овец и коз из-за низкой цены реализации и высокой себестоимости шерсти - Импорт мяса (баранина, ягнятина, козлятина), брынзы и сыров по заниженным ценам - Диверсификация отрасли овцеводства и козоводства - Распространение болезней среди овец и коз - Не соблюдение санитарных и гигиенических норм и стандартов

<p>мяса, молока, шкур, шерсти, а также ассортимента продукции</p> <ul style="list-style-type: none"> - Внедрение технологий «зеленой энергетики» при организации ферм с целью повышения эффективности их функционирования, создания стабильности и получения дополнительного дохода - Наличие полномочий региона по принятию собственного законодательства дает возможность расширить стимулирующие механизмы в отношении отрасли овцеводства и козоводства - Внедрение целостной четко структурированной государственной программы, включая систему государственных субсидий для развития овцеводства и козоводства - Выход на внешний рынок с продукцией высокого качества - Создание и продвижение уникальных продуктов переработки баранины, ягнятины, сыров с регистрацией региональных брендов на основе географических названий - Участие овцеводов и козоводов Гагаузии в национальных и международных выставках и выставках-ярмарках - Развитие сотрудничества Ассоциации овцеводов и козоводов Гагаузии с аналогичными Ассоциациями в других зарубежных странах и прежде всего в Турции, Российской Федерации, Азербайджане, Румынии, Болгарии, стран ЕС - Популяризация среди жителей автономии потребления баранины, ягнятины, козьего молока, брынзы, сыров, шерстяных изделий, дубленок, обуви, произведенных местными производителями - Производство ланолина для нужд косметической отрасли и фармацевтической отрасли - Производство из шерсти термоизоляционных материалов для строительной отрасли - Использование эффективной системы страхования рисков в отрасли овцеводства и козоводства - Соединение потенциала развития овцеводства и козоводства с другими отраслями экономики (производство средств изоляции на основе шерсти, 	<p>овцеводами и козоводами</p> <ul style="list-style-type: none"> - Увеличение популяции хищных диких животных (волки, шакалы и т.д.), приводящее к уменьшению поголовья МРС - Некомпетентная и негативная информация в СМИ региона об отрасли овцеводства и козоводства - Монополизация в секторе овцеводства и козоводства - Изменения макроэкономической ситуации в экономике страны, в том числе курса национальной валюты – молдавского лея - Ухудшение демографической ситуации приводящее к снижению спроса на продукцию отрасли овцеводства и козоводства - Ускорившиеся процессы урбанизации за последние десятилетия, что приводит к трудностям поиска квалифицированного персонала в отрасли овцеводства и козоводства - Политическая нестабильность в стране и в регионе - Отсутствие инвестиций в отрасль овцеводства и козоводства в связи с неблагоприятными условиями для бизнеса - Высокая интенсивность сельского хозяйства в целом можем привести к увеличению экологических проблем с грунтовыми и поверхностными водами, что приведет к негативным последствиям в отрасли овцеводства и козоводства, увеличением проблем со здоровьем людей - Усиление конкуренции на внутреннем и внешних рынках
--	--

производство изделий из шерсти, производство органических удобрений, сельский туризм и т.д.)	
--	--

Источник: составлено автором по результатам фокус-групп.

Проведенный SWOT анализ позволяет сделать вывод о том, что с институциональной, организационной и производственной точек зрения развитие отрасли овцеводства и козоводства в населенных пунктах АТО Гагаузия демонстрирует разные уровни развития и является удовлетворительным. Несмотря на наличие большого количества факторов, которые оказывают негативное влияние на развитие отрасли овцеводства и козоводства, а также значительных рисков для обеспечения эффективной работы ферм, имеются перспективы для будущего развития отрасли овцеводства и козоводства в АТО Гагаузия (Гагауз Ери).

VI. Оценка потенциала Ассоциации овцеводов и козоводов Гагаузии

Ассоциация овцеводов и козоводов Гагаузии была зарегистрирована в 2012 году. На момент регистрации было 20 членов Ассоциации.

Официальное название Ассоциации (на 4-х языках: гагаузский, молдавский, русский, английский):

Koyun ve Keçi Yetiştiricileri Gökoğuz Yeri Derneği

Asociația crescătorilor de ovine și kaprine din Găgăuzia

Ассоциация овцеводов и козоводов Гагаузии

Association of sheep and goat breeders of Gagauzia

Организация имеет 3 территориальных подразделения, разделенных согласно районного деления. На данный момент количество членов Ассоциации составляет 56, в том числе 22 по Комратскому району, 8 по Чадыр-Лунгскому району и 26 по Вулканештскому району. Из 56 членов Ассоциации: 53 владельца овец и 3 владельца коз. Общая ситуация членства в Ассоциации представлена в Таблице 6.1.

Таблица 6.1

Информация о членах Ассоциации овцеводов и козоводов Гагаузии

№ п/п	Наименование района	Количество членов Ассоциации
1.	Комратский	22
2.	Чадыр-Лунгский	8
3.	Вулканештский	26
АТО Гагаузия		56

Источник: составлено автором по данным Ассоциации овцеводов и козоводов Гагаузии.

В 2015 году прошло отчетно-выборное собрание, в рамках которого были избраны новый Председатель Ассоциации и члены Совета Правления.

С того момента никаких изменений в структурах управления не происходило.

В настоящее время у Ассоциации нет офиса. Электронный адрес Ассоциации: E-mail: gagauzia.kkybirligi@gmail.com

Председателем Ассоциации является Герчу Олег.

В 2015 году была разработана Дорожная карта развития Ассоциации (см. Приложение 7).

Оценивая потенциал Ассоциации овцеводов и козоводов Гагаузии следует выделить следующие институциональные и организационные проблемы:

- Отсутствие четко выработанной организационной структуры управления Ассоциации;
- Отсутствие периодичности проведения отчетно-выборных собраний, не соблюдение принципа открытости;
- Не проводится популяризация в среде овцеводов и козоводов возможностей и потенциала Ассоциации в целях увеличения количества членов;
- Членами Ассоциации являются только физические лица и отсутствуют в качестве членов Ассоциации юридические лица, занятые в отрасли овцеводства и козоводства;
- Члены Ассоциации не платят ежегодные членские взносы, отдельные из членов так и не уплатили вступительный взнос;
- У Ассоциации нет офиса для предоставления консультаций и проведения встреч;
- В Ассоциации нет секретариата, что ограничивает возможности взаимодействия между членами Ассоциации и другими заинтересованными лицами;
- Ассоциация не инициирует привлечение грантов для реализации проектов;
- В Ассоциации нет Стратегии развития на 3-5 лет и отсутствуют политики (регламенты) для выработки решений, а также нет Стратегии финансовой устойчивости и фандрайзинга;
- Ассоциация не налаживает сотрудничество с Национальной Федерацией овцеводов и козоводов Молдовы, которая также функционирует декларативно, не проводя никакой работы;
- Ассоциация не развивает международное сотрудничество с профильными организациями в регионах других стран (страны ЕС, СНГ, Турция, Азербайджан, США);
- Ассоциация не налаживает сотрудничество с учебными заведениями с целью создания на постоянной основе Школы овцевода и козовода;
- Ассоциация слабо лоббирует интересы предпринимателей, занятых в отрасли овцеводства и козоводства в отношениях с Народным Собранием Гагаузии, Исполнительным комитетом Гагаузии, профильным Главным управлением, а также местными органами власти в лице примарий и Советов.

В 2015 году по инициативе Ассоциации овцеводов и козоводов Гагаузии был осуществлен ознакомительный визит делегации из Республики Молдова, включая большую часть состава делегации из АТО Гагаузия в Республику Турция. В рамках визита были проведены встречи с руководством Министерства сельского хозяйства Турции, Федерации овцеводов и козоводов Турции, а также посетили международную выставку посвященную развитию овцеводства и козоводства. Данный визит стал возможным при финансовой поддержке ТИКА.

В целях развития международного сотрудничества при поддержке консультанта Кюркчу В., Ассоциация овцеводов и козоводов Гагаузии разработала Соглашение о кооперации и партнерстве (см. Приложение 8) и направила его в 2017 году для изучения в Ассоциацию овцеводов и козоводов региона Анталия Республика Турция. Было предложено подписать данное Соглашение, но, к сожалению до настоящего момента так и не удалось это осуществить.

Несмотря на наличие большого комплекса проблем, у Ассоциации овцеводов и козоводов Гагаузии имеется большой потенциал для усовершенствования работы и улучшения ситуации в отрасли в АТО Гагаузия.

VII. Перспективы развития овцеводства и козоводства в АТО Гагаузия (Гагауз Ери)

Последние годы демонстрируют периодический рост и снижение поголовья овец и коз, как в целом в Республике Молдова, так и в АТО Гагаузия (Гагауз Ери) в частности. В рамках исследования были определены следующие перспективы для развития овцеводства и козоводства в регионе:

- Развитие овцеводства и козоводства в регионе на основе применения кластерного подхода при обеспечении безотходного технологического цикла производства и переработки продукции овцеводства и козоводства (см. Приложение 9).
- Стимулирование и поддержка овцеводов и козоводов, развивающих племенное стадо в формате племенных ферм (репродукторов) с целью улучшения качественного состава поголовья на предприятиях и в личных подсобных хозяйствах.
- Производство и продвижение мяса и молока, а также продуктов их переработки, шерсти, шкур, ланолина.
- Повышение качества производимой продукции, что может быть обеспечено только при условии повышения квалификации овцеводов и козоводов Гагаузии и освоения новых технологий в переработке молока и мяса.
- Для расширения кормовой базы необходимо расширять перечень кормовых растений, которые культивируются в сельскохозяйственных предприятиях (эспарцет, клевер, люцерна, фацелия, овсяница овечья,

овсяница степная, райграс), а также зерновые, бобовые, корнеплоды, шрот, солома и т.д.

- Включение отрасли овцеводства и козоводства в категорию приоритетных направлений в сельскохозяйственном производстве с внедрением региональной системы субсидирования и грантовой поддержки проектов в области производства и упаковки продуктов переработки, содействие в регистрации брендов, а также при строительстве ферм.
- Стимулирование создания овцеводами и козоводами кооперативов, создающих эффект масштаба производства и обеспечивающих внедрение инновационных технологий.
- Стимулирование развития овцеводства и козоводства на основе семейного бизнеса, продвижение овцеводства и козоводства среди молодежи.
- Создание пчеловодческой пасеки с применением новых технологий, как опытного участка, на примере которого будет организовано обучение пчеловодов, как начинающих, так и с опытом.
- Создание в регионе лаборатории по оценке качества мяса, молока и продуктов переработки.
- Разработка стратегии по продвижению продуктов переработки мяса и молока, получаемых от овец и коз, с регистрацией брендов, включая по географическому названию (Сыр Буджакский и т.д.).
- Реализация проектов, направленных на повышение институционального потенциала Ассоциации овцеводов и козоводов Гагаузии.
- Инициирование образовательных программ для овцеводов и козоводов в формате Школы пчеловода для молодых, начинающих и людей с опытом работы в отрасли.
- Организация в течение года Региональных выставок-ярмарок по продаже продуктов переработки мяса и молока, шерстяных изделий, кожевенной продукции в АТО Гагаузия.

Выводы и предложения.

Проведенное исследование дает возможность сформулировать целый ряд предложений, направленных на решение выявленных проблем в отрасли:
Для органов власти АТО Гагаузия:

1. Инициирование разработки и принятия целевой региональной программы «Развития отрасли овцеводства и козоводства в АТО Гагаузия на период 2021-2025г.г.».
2. Продолжение работы по чипированию животных, проведение инвентаризации и паспортизации стад овец и коз в населенных пунктах АТО Гагаузия.
3. Четкое определение в населенных пунктах АТО Гагаузия месторасположения стад овец и коз с выделением маршрутов для выпаса.
4. Создание финансовой линии поддержки овцеводов и козоводов, и прежде всего зарегистрированных в конкретной организационно-правовой форме, в рамках Фонда поддержки предпринимательства Гагаузии и Фонда субсидирования сельского хозяйства в Гагаузии.
5. Усовершенствование системы статистического учета поголовья овец и коз с введением комплекса показателей на уровне АТО Гагаузия.
6. Создание Карты пород овец и коз в разрезе населенных пунктов АТО Гагаузия, а также карты пастбищ с указанием сортовой гаммы кормовых растений.
7. Содействие создания современной лаборатории в регионе по исследованию качества мяса и молока, а также продуктов переработки.
8. Содействие экспорту продукции овцеводства и козоводства при реализации АТО Гагаузия политики международного сотрудничества с регионами других стран.

Для овцеводов и козоводов АТО Гагаузия:

1. Соблюдение зоотехнических, ветеринарно-санитарных и экологических норм и правил содержания овец и коз;
2. Соблюдение технологии выращивания овец и коз с учетом современных технологий со строительством типовых проектов ферм;
3. Внедрение в овцеводческих фермах товарного назначения гибридизации с целью производства молодой ягнатины, а также эксплуатации гибридных маток для производства молока;
4. Организация технологического процесса по выращиванию племенных овец и коз, создание племенных репродукторов;
5. Совершенствование кормовой базы овцеводства и козоводства, повышение качества подготовки и раздачи кормов с применением комбинированных кормов (включая гранулирование);
6. Внедрение на фермах современного технологического оборудования для машинного доения, заготовки и раздачи кормов, искусственного вскармливания ягнят/козлят;

7. Реализация комплекса мероприятий, направленных на снижение себестоимости производства мяса, молока, брынзы и сыров в целях повышения конкурентоспособности производимых продуктов;
8. Учреждение овцеводами и козоводами предприятий на основе организационно-правовых форм (ООО, ИП, производственный кооператив, крестьянское хозяйство) с акцентом на создание кооперативов;
9. Организация курсов повышения квалификации в формате Школы фермеров для овцеводов и козоводов и программ обучения;
10. Активное вовлечение овцеводов и козоводов в ряды членов Ассоциации овцеводов и козоводов Гагаузии;
11. Организация выставок-ярмарок по продаже баранины, ягнятины, козлятины, молока и продуктов переработки с целью популяризации потребления населением региона производимых в отрасли продуктов;
12. Вовлечения овцеводов и козоводов из различных населенных пунктов АТО Гагаузия в инвестиционные проекты, осуществляемые международными организациями, а также инициирование проектов со стороны Ассоциации овцеводов и козоводов Гагаузии;
13. Инициирование процесса внедрения инновационных технологий в переработку продукции овцеводства и козоводства
14. Развитие овцеводства и козоводства в сельских населенных пунктах АТО Гагаузия, как формы самозанятости.

Список литературных источников

I. Законы, нормативные акты, приказы Министерств

- 1.1. Закон РМ «О животноводстве» № 412-XIV от 27 мая 1999 года.
- 1.2. Закон РМ «О племенном деле в животноводстве» № 371-XIII от 15 февраля 1995 года.
- 1.3. Закон РМ «Об идентификации и регистрации животных» № 231 от 20.07.2006 года.
- 1.4. Закон РМ «О ветеринарно-санитарной деятельности» № 221 от 19.10.2007 года.
- 1.5. Законом РМ «О принципах субсидирования сельскохозяйственных производителей» №276 от 16 декабря 2016 года
- 1.6. Закон РМ «О классификации туш крупного рогатого скота, свиней и овец» № 27 от 10.03.2017 года.
- 1.7. Закон РМ «О защите животных, используемых в экспериментальных и других научных целях» № 211 от 19.10.2017 года.
- 1.8. Закон РМ «О лекарственных средствах ветеринарного назначения» № 119 от 05.07.2018 года.
- 1.9. Национальная стратегия развития сельского хозяйства и сельской местности до 2020 года.
- 1.10. Постановление Правительства РМ Об утверждении Ветеринарно-санитарной нормы по защите сельскохозяйственных животных № 1275 от 17.11.2008 года.
- 1.11. Постановление Правительства РМ Об утверждении ветеринарно-санитарных норм при проведении ветеринарно-санитарного контроля при импорте животных № 1099 от 29.09.2008 года.
- 1.12. Постановление Правительства РМ Об утверждении Методологии анализа и оценки качества молока и молочных продуктов № 1459 от 30.12.2016 года.
- 1.13. Постановление Правительства РМ «О порядке распределения средств Национального фонда развития сельского хозяйства и сельской местности» № 455 от 21.06.2017 года.
- 1.14. Постановление Правительства РМ «Об утверждении Ветеринарно-санитарной нормы об условиях обеспечения здоровья и сертификации животного при торговле (импорте и экспорте) овцами и козами» № 686 от 29.06.2018 года.
- 1.15. Постановление Правительства Об утверждении Технического регламента «Молоко и молочные продукты» № 611 от 05.07.2010 года.
- 1.16. Постановление Правительства РМ Об утверждении Технического регламента «Мясо – первичное сырье. Производство, импорт и коммерциализация» № 696 от 04.08.2010 года.
- 1.17. Приказ Министерства труда, социальной защиты и семьи РМ «Об утверждении Классификатора занятости РМ» № 22 от 03.03.2014 года.

II. Учебники, монографии, учебные пособия, научные статьи

- 2.1. Состояния и перспективы овцеводства и козоводства в Республике Молдова. П.И. Люцканов, О.А. Машнер. стр. 114-117, журнал «Овцы, козы, шерстяное дело» № 2. – Москва – 2013г.

Приложения

Приложение 1

Список участников, принявших участие в фокус-группе 04.09.2020г.

№ п/п	Фамилия и Имя	Должность
1	Димитрогло Андрей	Начальник главного Управления агропромышленного комплекса АТО Гагаузия
2	Филева Людмила	Заместитель начальника главного Управления агропромышленного комплекса АТО Гагаузия
3	Михайлюк Максим	Юрист главного Управления агропромышленного комплекса АТО Гагаузия
4	Дели Мария	Начальник отдела субсидирования, планирования и анализа производства главного Управления агропромышленного комплекса АТО Гагаузия
5	Штирой Федор	Главный специалист отдела субсидирования, планирования и анализа производства главного Управления агропромышленного комплекса АТО Гагаузия
6	Варбан Александр	Главный специалист службы экологии и водных ресурсов главного Управления агропромышленного комплекса АТО Гагаузия
7	Михни Игорь	Специалист службы экологии и водных ресурсов главного Управления агропромышленного комплекса АТО Гагаузия

Приложение 2

Список участников, принявших участие в фокус-группе 10.09.2020г.

№ п/п	Фамилия и Имя	Должность
1	Чувальская Наталья	Начальник главного Управления экономического развития и туризма АТО Гагаузия
2	Спатаренко Татьяна	Заместитель начальника главного Управления экономического развития и туризма АТО Гагаузия
3	Раткова Елена	Начальник службы внешнеэкономических связей и привлечения инвестиций главного Управления экономического развития и туризма АТО Гагаузия
4	Рости Алла	Начальник отдела маркетинга и поддержки предпринимательства главного Управления экономического развития и туризма АТО Гагаузия
5	Собор Прасковья	Начальник отдела мониторинга и анализа главного Управления экономического развития и туризма АТО Гагаузия
6	Полевая Екатерина	Главный специалист службы внешнеэкономических связей и привлечения инвестиций главного Управления экономического развития и туризма АТО Гагаузия
7	Гуран Семен	Административный менеджер Агентства привлечения инвестиций АТО Гагаузия «Invest Gagauzia»
8	Сариогло Мария	Специалист по продвижению экспорта Агентства привлечения инвестиций АТО Гагаузия «Invest Gagauzia»

Фокус-группа: Картографирование развития овцеводства и козоводства в АТО Гагаузия

Вопросы для обсуждения:

1. Ассоциация овцеводов и козоводов Гагаузии: что собой представляет данное общественное объединение? Общее количество членов объединения? Реализуемые проекты и мероприятия? Как органы власти взаимодействуют с действующей Ассоциацией, как оказывают поддержку?
2. Имеются ли в регионе экономические агенты, работающие в отрасли овцеводства и козоводства или сельскохозяйственные предприятия, имеющие фермы МРС? Сколько чобанов имеют предпринимательские патенты? Имеются ли племенные хозяйства в регионе?
3. Сформирована и действует ли региональная система статистики в отрасли в Гагаузии? Каково общее (прогнозное) количество ферм и овцеводов/козоводов в Гагаузии?
4. Как часто Главное управление АПК проводит тематические совещания, семинары с овцеводами/козоводами? Какие законодательные и нормативные акты, регламентируют деятельность отрасли?
5. С какими проблемами приходится сталкиваться в отрасли овцеводства и козоводства в Гагаузии?
6. Как можете охарактеризовать наличие пастбищ в АТО Гагаузия?
7. Какие породы овец и коз используют в АТО Гагаузия?
8. Какие виды продукции овцеводства/козоводства производятся в автономии?
9. Можете назвать прогнозные (ориентировочные) объемы мяса, брынзы/сыров, шерсти, шкур, производимых или потенциально возможное производство в регионе?
10. Какие типы содержания овец/коз находят применение в хозяйствах региона? Каким образом это влияет на производство продуктов и содержание овец/коз?
11. Каков уровень автоматизации и механизации производственных процессов в отрасли?
12. Можете ли указать уровень себестоимости в отрасли?
13. Каковы ориентировочные цены на продукцию?
14. Каковы каналы сбыта продукции используют производители?
15. Какие болезни встречаются у овец/коз? Какой уровень потерь? Существует ли ветеринарное сопровождение? Имеются ли для лечения болезней необходимые препараты?
16. Какова процедура сертификация продукции овцеводства/козоводства?
17. Как можете охарактеризовать уровень профессиональной подготовки и квалификации овцеводов/козоводов региона?
18. Имеются ли зарегистрированные бренды или торговые знаки на продукцию отрасли в регионе?
19. Действуют ли целевые региональные программы развития отрасли в регионе?
20. Были ли или реализуются в настоящий момент инвестиционные проекты в отрасли в Гагаузии?
21. Сформулируйте перспективы развития овцеводства/козоводства Гагаузии?

**Список предприятий, работающих в АТО Гагаузия, занимающихся
разведением овец и коз**

№ п/п	Наименование предприятия	Месторасположение	Комментарий
1	SRL «Nivcont Agro»	Конгаз	-
2	SRL «Aidin»	Комрат	Разрешение на импорт овец, выращивание и реализацию (ANSA)
3	SRL «G&D Investment Tehnologies»	Комрат	-
4	SRL «Aidar Merasî»	Гайдары	-
5	Колхоз «Pobeda»	Копчак	-
6	SRL «Daalar Duzuu»	Чадыр-Лунга	-
7	SRL «Agrosolidax»	Бешгиоз	-
8	SRL «Oguztehcentr»	Чадыр-Лунга	-
9	SRL «Agro-M.E.S.T.»	Вулканешты	-
10	SRL «Anatoli Grup»	Карболия	-
11	GT «Gargalic M.»	Томай	-
12	SRL «Agro Sarî Gul»	Чишмикиой	-
13	SRL «AB Invest Com»	Комрат	Разрешение на импорт, выращивание и реализацию коз (ANSA)
14	SRL «Coptoval» SC	Чишмикиой	Разрешение на сбор, выращивание и экспорт овец (ANSA)

Информация о поголовье овец и коз в личных подсобных хозяйствах в населенных пунктах АТО Гагаузия

№ п/п	Наименование населенного пункта	Общее поголовье овец/коз, голов		
		2015 год	2018 год	2019 год
1	Комрат	11030	13000	48605
2	Буджак	277	155	165
3	Дезгинжа	5735	6673	6405
4	Конгазчик	1473	1520	1215
5	Кирсово	6948	7020	6730
6	Бешалма	7240	2290	1569
7	Ферапонтьевка	738	395	395
8	Чок-Майдан	4300	3400	3500
9	Авдарма	7890	6860	5790
10	Конгаз	8500	7970	7400
11	Котовское	575	470	457
12	Русская Киселия	130	180	146
13	Светлый	2290	2561	2513
Комратский район		57126	52494	84890
1	Чадыр-Лунга	13793	10650	10800
2	Гайдары	4750	5000	4150
3	Кириет-Лунга	6000	4188	3650
4	Копчак	9970	9140	7950
5	Бешгиоз	3800	4535	3750
6	Баурчи	6300	6040	5890
7	Казаклия	9437	7355	8195
8	Томай	3842	3550	3250
9	Джолтай	1545	1165	610
Чадыр-Лунгский район		59437	51623	48245
1	Вулканешты	13338	14000	12900
2	Карболия	408	635	645
3	Чишмикиой	10060	9220	9710
4	Этулия	3060	2900	3080
Вулканештский район		26866	26755	26335
АТО Гагаузия		143429	130872	159470

Источник: составлено автором по данным Главного управления АПК Гагаузии по информации, представленной примариями.

Информация о наличии пастбищ в населенных пунктах АТО Гагаузия за период 2010-2019г.г.

№ п/п	Населенный пункт	Общая площадь пастбищ, га									
		2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
1	Комрат	1152,6	1152,6	1152,6	1152,6	1063,7	1063,7	1063,7	1063,7	1063,7	1062,7
2	Буджак	446,6	446,6	437,0	437,0	437,2	369,2	369,2	369,2	339,2	339,2
3	Дезгинжа	1774,7	1774,7	1774,7	1774,7	1774,7	1774,7	1761,3	1761,3	1761,3	1761,3
4	Конгазчик	489,6	486,8	494,9	494,9	460,9	447,9	447,9	447,9	447,9	447,9
5	Кирсово	1313,9	1313,9	1313,9	1313,9	1309,9	1305,9	1301,9	1301,9	1301,9	1301,9
6	Бешалма	596,0	596,0	596,0	595,2	596,0	601,6	596,0	596,0	596,0	596,0
7	Ферапонтьевка	307,0	307,0	307,0	307,0	307,4	307,4	307,4	307,4	307,4	307,4
8	Чок-Майдан	844,4	844,4	843,2	843,7	850,1	850,1	850,7	850,7	850,7	850,7
9	Авдарма	765,2	763,0	763,0	763,0	733,0	733,0	733,0	716,8	716,8	716,8
10	Конгаз	1690,9	1690,9	1690,1	1690,1	1685,1	1652,0	1652,0	1652,0	1652,0	1652,0
11	Котовское	239,2	239,2	239,2	239,2	235,2	235,2	235,2	235,2	235,2	235,2
12	Русская Киселия	97,5	97,5	97,5	97,5	97,5	97,5	97,5	97,5	97,5	97,5
13	Светлый	164,5	164,5	164,5	164,5	160,5	160,5	162,7	151,5	151,5	151,5
Комратский район		9881,9	9876,9	9873,4	9873,1	9802,1	9598,6	9578,4	9551,0	9521,0	9520,0
1	Чадыр-Лунга	518,9	518,9	518,9	518,9	529,3	529,3	529,3	529,3	505,98	532,98
2	Гайдары	517,79	517,79	517,79	517,79	518,29	518,29	518,29	518,29	518,29	518,29
3	Кириет-Лунга	751,91	751,91	751,74	752,64	748,53	748,53	748,53	748,53	748,53	748,53
4	Копчак	939,47	939,47	939,47	939,47	939,47	1002,47	1002,47	972,61	909,61	909,61
5	Бешгиоз	420,01	420,01	420,01	420,01	419,41	419,41	419,41	419,41	419,41	419,41
6	Баурчи	580,93	590,93	657,93	657,93	640,93	640,93	640,93	640,93	640,58	640,58
7	Казаклия	826,70	767,47	767,47	757,54	765,14	764,14	765,08	765,08	764,94	764,90
8	Томай	742,81	743,68	745,30	745,30	743,40	704,60	704,60	704,60	702,60	702,60
9	Джолгай	429,46	429,46	429,46	429,46	429,76	429,76	401,46	401,46	401,46	401,46
Чадыр-Лунгский район		5727,99	5681,63	5750,08	5739,05	5734,23	5757,43	5730,07	5700,22	5611,40	5638,37
1	Вулканешты	1179,29	1179,47	1179,47	1188,47	1179,87	1161,01	1110,54	739,63	739,63	739,63
2	Карболия	199,0	199,0	199,0	203,0	201,4	201,4	201,4	196,28	196,28	196,28
3	Чишмикой	688,49	688,49	688,49	688,49	688,59	688,59	688,59	688,59	688,59	688,59
4	Этулия	258,84	258,84	258,84	258,84	262,44	262,44	262,44	262,44	262,44	262,44
Вулканештский район		2325,62	2325,81	2325,81	2338,81	2332,31	2313,44	2262,97	1886,95	1886,95	1886,95
АТО Гагаузия		17935,5	17884,3	17949,3	17951,0	17868,7	17669,5	17571,4	17138,1	17019,3	17045,3

Источник: составлено автором по данным Главного управления АПК Гагаузии.

**Дорожная карта
развития Ассоциации овцеводов и козоводов Гагаузии от 2015 года.**

Текущие мероприятия.

1. Завершение процедур замены руководства Ассоциации в Управлении юстиции Гагаузии (30.06.2015 года избрание нового руководителя Герчу Олег).
2. Разработка и ведение реестра членов Ассоциации.
3. Разработка фирменного бланка Ассоциации.
4. Подготовка и отправка письма в адрес примарий Гагаузии (ежегодно).
5. Письма в адрес Главного управления АПК, экологии и лесного хозяйства Гагаузии (ежегодно и по мере необходимости).
6. Письма в адрес ТПП по АТО Гагаузия (ежегодно).
7. Письма в адрес Ассоциаций предпринимателей Гагаузии (ежегодно).

Стратегические вопросы развития Ассоциации.

1. Разработка и утверждение Стратегического плана развития Ассоциации овцеводов и козоводов Гагаузии.
2. Разработка и утверждение Операционного плана.
3. Разработка сайта Ассоциации.
4. Разработка проектов для развития Ассоциации.
5. Организация ознакомительных визитов/стажировок для членов Ассоциации.
6. Организация образовательных программ для овцеводов и козоводов Гагаузии.

Международное сотрудничество.

1. Подготовка и отправка писем с предложениями о сотрудничестве.
2. Подготовка и отправка писем в ТПП, бизнес центры, Ассоциации о предложениях по продаже: шерсти, овечьего и козьего мяса, шкуры.

Бизнес развитие.

1. Разработка ТЭО развития овцеводства и козоводства в Гагаузии.
2. Бизнес-планы для развития:
 - Племенного стада овец и коз
 - Сбор и обработка молока
 - Переработка шерсти
 - Переработка мяса овец/коз
 - Строительство авторизированной/аттестованной бойни МРС
 - Производство кормов для овец/коз на основе гранул
 - Регистрация товарного знака для производства собственной брынзы (продумать название продукта для его регистрации).

AGREEMENT

**between Association of sheep and goat breeders of Gagauzia (Republic of Moldova) and
Sheep and goat breeders' Association of Antalya region Turkey (Republic of Turkey)
about cooperation and partnership**

The Association of sheep and goat breeders of Gagauzia (Republic of Moldova) and Sheep and goat breeders' Association of Antalya region Turkey (Republic of Turkey) called further by the Parties, considering objective needs of establishment and strengthening of direct contacts and relations in the conditions of internationalization of programs, scientific researches and developments, the international projects, business projects and expressing deep interest in partner cooperation, have agreed as follows:

ARTICLE 1

The present Agreement is concluded for establishing of legal relationship of contracting parties regarding development of partner communications, and also assistance each other in the solution of the aims and objectives fixed by Statutes, strengthening of mutually beneficial relations.

ARTICLE 2

The Parties, promote expansion of a framework of cooperation in economic, educational, scientific and technical, cultural and humanitarian spheres, for providing mutually advantageous conditions for joint activities and the maximum use of the available opportunities at realization of joint programs and projects, joint holding forums, conferences, seminars, an exchange of experts, participation in regional and international events of the Parties.

ARTICLE 3

The present Agreement represents the general frame for understanding of the principles of partnership and cooperation, expresses intentions of the Parties and doesn't impose obligations on the Parties.

ARTICLE 4

The Parties provide observance of the national legislation of the countries of stay. The disputes connected with realization and/or interpretation of provisions of the present Agreement is allowed by consultations and negotiations. Changes and additions can be made to the present Agreement by additional agreement of the Parties.

ARTICLE 5

The present Agreement comes into force after his signing by the Parties. The agreement signed for period of five years. Operation of the Agreement automatically lasts for the subsequent five-year periods, if any of the Parties not later than six months before the expiration of the corresponding period doesn't notify in writing other Party on the intention to stop his action. Cancellation of the present Agreement won't affect implementation of programs and projects which implementation has begun during operation of the Agreement if the Parties don't agree about other.

Signed in four copies, 2 copies in English and 2 copies in Turkish are made in _____ " ____ " _____ 20 __, and both texts are equally authoritative.

**THE ASSOCIATION OF SHEEP AND
GOAT BREEDERS OF GAGAUZIA
REPUBLIC OF MOLDOVA**

**THE SHEEP AND GOAT BREEDERS'
ASSOCIATION OF TURKEY
REPUBLIC OF ANTALYA REGION
TURKEY**

The HEAD

GENERAL SECRETARY

Oleg GHERCIU

Zeliha ÖZTÜRK



Схема. Безотходный технологический цикл производства и переработки продукции овцеводства и козоводства.

Источник: составлено автором по результатам фокус-групп